

Lean & Agil ?!

18. PQM-Dialog | FH Kufstein | 15.5.2020
Lean & Agil - schlanke Prozesse im Büro!

Dipl.-Ing. (FH) Sandra Wildeis, MTD

Die Wurzeln von Lean und Agil ...



1950, Taiichi Ohno, Japan



Toyota Produktionssystem
Unabhängigkeit von Massenfertigung
Der Mensch steht im Mittelpunkt

Entgegen Taylorismus

In den 90er als LEAN in der westlichen Welt bekannt geworden.

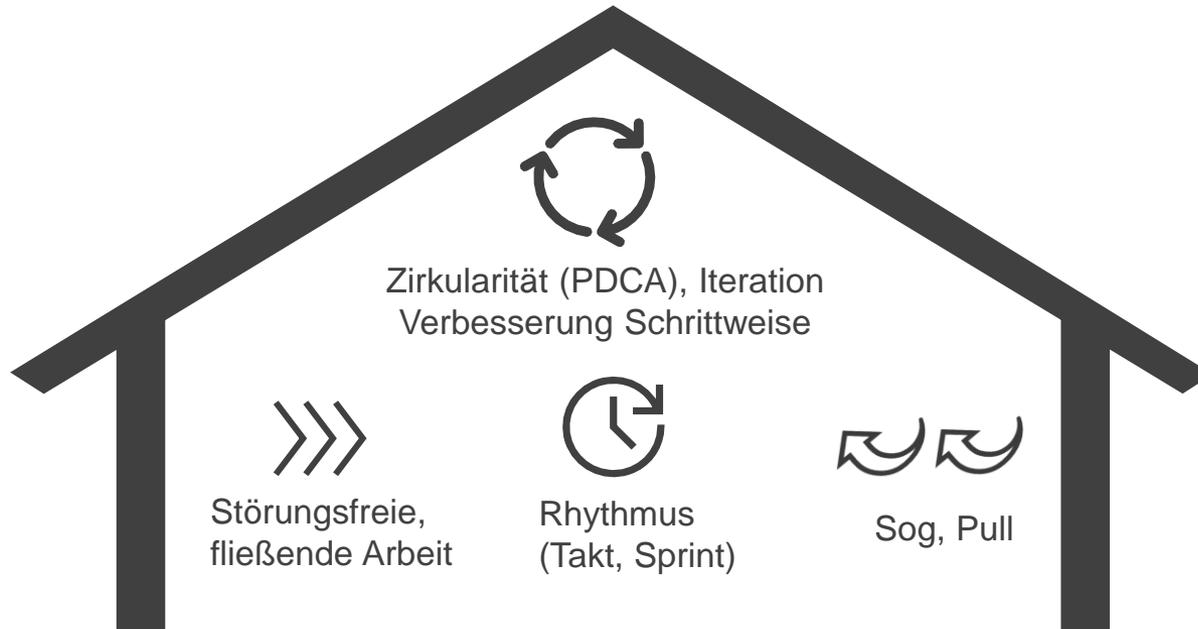
Übertragung der Erkenntnisse in Bürobereiche



2001, Agiles Manifest, USA

Agile Softwareentwicklung
Schnellerer Einsatz von Software

Gemeinsamkeiten von Lean und Agil



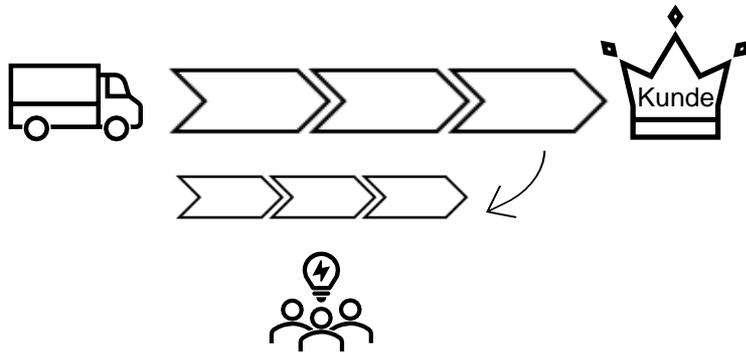
Fundament von Lean und Agil = Unternehmenskultur und Mindset

- Konsequente Kundenorientierung
- Wertschätzung, Respekt und Begegnung auf Augenhöhe
- Menschliche Fähigkeiten wie Denken, Lernen und Kommunizieren
- werden in den Mittelpunkt gestellt
- Permanente Reflexion und Weiterentwicklung
- Selbstorganisation & Empowerment
- Hohes Maß an Transparenz

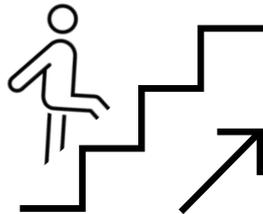
Besondere Stärken – je 2 Aspekte

Lean

Prozesseffizienz gestalten

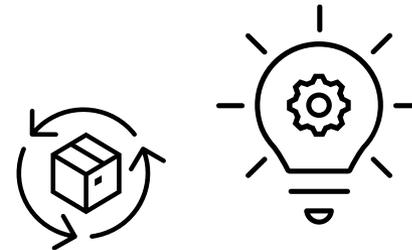


Kontinuierliche Verbesserung (KVP)



Agil

Innovationsfähigkeit erhöhen



Rasche Adaptationsfähigkeit
VUKA-Welt

volatil
unsicher
komplex
ambivalent



Was nun - Lean oder Agil?

Je nach Herausforderung ...

▪ **LEAN:**

- Aufgaben sind gekennzeichnet durch wiederkehrende Prozesse
- Ziel ist vorrangig die Effizienz, Optimierung, Ressourcenverschwendung reduzieren
- Standardisierung (z.B.: bei Wachstum, Prozesse digitalisieren)
- relativ stabiles Umfeld ist gegeben (Markt, Branche, Lieferkette, ...)

▪ **AGIL:**

- Aufgaben und Projekte erfordern ein hohes Maß an Flexibilität,
- sind komplex und haben eine hohe Dynamik
- hoher Fokus auf Produktinnovation, neue Geschäftsmodelle (Digitale Transformation)
- eher instabiles unsicheres Umfeld (Markt, Branche, Lieferkette, ...)

Ambidextrie – Beidhändigkeit Lean & Agil!



Vielen Dank!

**Für Fragen bin ich gerne in der Break Out
Session um 16:40 für Sie da.**

Für weitere Infos ...

Dipl.-Ing.(FH) Sandra Wildeis, MTD
Organisationsberaterin, Trainerin und Coach

Vögerlweg 4, 3550 Langenlois
sandra.wildeis@outlook.at
0676/6050084