WERKZEUG

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Systematische Müllabfuhr | | | |
| Thema | **Maßnahmen und Wirkung** | **Termin** | **Verantw.** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Hintergrund: Ein Handelsunternehmen führt vor der Jahreszielplanung einen Workshop zur Systematischen Müll-abfuhr durch. Die Ergebnisse werden anschließend in die Zielvereinbarungen übernommen.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Systematische Müllabfuhr: *Beispiel Handelsunternehmen* | | | |
| Thema | **Maßnahmen & Wirkung** | **Termin** | **Verantw.** |
| 1. Sitzungen | * Umstellung der wöchentlichen Warenwirtschaftssitzung auf monatlich * Wirkung p.a.: 1000h | 31.01. | Gütner |
| 1. Berichte | * Abschaffung der monatlichen G&V und Ersatz durch eine einfache Quartals-Ergebnisrechnung * Wirkung p.a.: 3000h | 31.01. | Koller |
| 1. Geschäftsfeld „Kioske“ | * Einstellung des Geschäftsfeldes per Jahresende (inkl. Kündigung der laufenden Verträge) * Wirkung p.a.: 3000h / Aufgabe von 2 Mio. Umsatz und 50.000€ Ergebnis | 31.01. | Bauer |
| 1. …. |  |  |  |